

# 東京水道グループコンプライアンス有識者委員会 中間報告書概要説明

## 有識者委員会設置の経緯

- 平成30年10月、水道局発注の浄水場排水処理施設運転管理作業委託の見積り合わせにおいて、談合の疑いがあったとして、公正取引委員会が水道局に対して行政調査を実施
- 水道局職員が契約に係る情報を漏えいした可能性があるとの報道を受けて、都に設置された「調査特別チーム」の下で、職員の非違行為の有無に関する調査、原因の究明及び再発防止策の検討を実施
- 調査の結果、水道局の職員が、事業者に対して当該委託契約に係る設計単価に関する情報を漏えいしたことが判明
- 平成30年11月、情報漏えい事故から直接導かれる事項の再発防止策及び局事業の構造的な側面から推測される事項の再発防止策を「調査特別チーム中間報告書」として取りまとめ、再発防止策の1つとして、第三者コンプライアンス委員会を設置することを発表
- こうした経過を経て、平成31年4月に東京水道グループコンプライアンス有識者委員会が設置された

## 有識者委員会の設置目的

- 有識者委員会は、水道局所管委託契約に係る談合疑いに関する再発防止策及び東京水道グループ全体の事業運営を検証する上で、外部の幅広い見地から意見・助言を得ることを目的に設置（有識者委員会の所掌事項）
  - ・再発防止策に関すること
  - ・東京水道グループのコンプライアンスに関すること
  - ・その他必要と認める事項に関すること

## 有識者委員会の構成員

氏名	役職等
◎ 幸田 雅治	紀尾井町法律事務所 弁護士
○ 中西 晶	明治大学経営学部 教授
羽根 一成	東京平河法律事務所 弁護士
矢野 奈保子	矢野公認会計士事務所 公認会計士

◎：委員長 ○：委員長代理（五十音順）

## 有識者委員会の開催実績

- 第1回委員会 令和元年5月13日（月）  
主な議事：委員会の運営について、東京水道グループのコンプライアンスに関する課題 等
- 第2回委員会 令和元年7月1日（月）  
主な議事：政策連携団体に対する特別監察、調査特別チーム中間報告書で掲げた再発防止策 等
- 第3回委員会 令和元年7月29日（月）  
主な議事：公正取引委員会からなされた改善措置要求等に関する報告 等
- 第4回委員会 令和元年10月2日（水）  
主な議事：公正取引委員会による改善措置要求等を受けて講じる改善措置 等
- 第5回委員会 令和元年11月11日（月）  
主な議事：有識者委員会における今後の検証項目、有識者委員会中間報告書（案） 等

## 有識者委員会の活動実績

### 議題1 公正取引委員会からの改善措置要求等を受けて講じる改善措置

#### 【有識者委員会における主な検証内容】

- 「職員のコンプライアンス意識や組織風土の抜本的改革」、「不正を起こさない仕組み・職場環境の創出」、「監視機能・危機管理体制の強化」及び「局事業運営体制の抜本的改革」の4つの視点から策定する再発防止策を検証

#### 【有識者委員会のまとめ（概要）】

・ 改善措置の内容について水道局から提示のあった方向性について委員会として了承

⇒ 調査特別チーム最終報告書（令和元年11月27日公表済）の再発防止策の取組に反映

### 議題2 調査特別チーム中間報告書で掲げた再発防止策

（排水処理施設運転管理作業委託の契約方法の見直し）

#### 【有識者委員会における検証内容】

- 排水処理施設運転管理作業委託の契約方法の見直しの概要について検証

#### 【有識者委員会のまとめ（概要）】

・ 排水処理施設運転管理作業委託契約の総合評価方式（5年間の複数年契約）の導入について水道局から提示のあった内容で委員会として了承

⇒ 調査特別チーム最終報告書（令和元年11月27日公表済）の再発防止策の取組の一部に反映

### 議題3 政策連携団体のあり方

#### （1）政策連携団体に対する特別監察

#### 【有識者委員会における検証内容】

- 東京水道サービス㈱及び㈱PUCに対する特別監察結果を受けて講じる改善策の内容について検証

#### 【有識者委員会のまとめ（概要）】

・ 特別監察結果を受けて講じる改善策の内容について水道局から提示のあった内容で委員会として了承

⇒ 東京水道サービス㈱特別監察結果改善報告書（令和元年8月30日公表済）等に反映

#### （2）水道局の政策連携団体へのガバナンスのあり方

#### 【有識者委員会における検証内容】

- 水道局の政策連携団体へのガバナンスのあり方について、局と団体との間で締結している契約関係の現状等について検証

#### 【有識者委員会のまとめ（概要）】

・ 政策連携団体へのガバナンスのあり方については、ガバナンスの透明性やアカウントビリティの観点について、引続き議論していく

### 議題4 東京水道グループにおける構造的課題

#### 【有識者委員会における検証内容】

- 水道局が実施してきたコンプライアンス強化の取組について、内部統制の観点から分類の上、各職場におけるリスクの洗い出しなどの実施内容を検証
- 広くコンプライアンスリスクの発生を低減させるために、日々の取組を検証・改善することの重要性等を指摘
- 水道局における内部統制システムの導入を議論するとともに、システム構築を支援するコンサルへの委託業務内容等について検証

#### 【有識者委員会のまとめ（概要）】

・ 水道局における内部統制システムの構築について議論し、コンサルの支援を受けながら構築を進めることを了承

・ 体制構築に向けた取組を着実に進めるとともに、委員会での議論を踏まえ、コンサルへの委託内容等を検討するよう要望